

Hedegårdens Varmecentral I/S

23. maj 2023

Referat af bestyrelsesmøde

tirsdag den 23. maj 2023, kl. 11

hos Baldersbo.

Deltagere:

Marianne Wisén, formand, Arne Jensen, næstformand, Jane Hyldnæs, Jens Villads Jensen, Michael Hesselberg, Tonny Rønnborg, Andreas Damm, Søren B. Christiansen, Rob Bruggeling og Erik Christiansen, der tog referat.

Afbud: Ole Winkler.

Marianne Wisén bød velkommen til mødet.

Dagsorden:

1. Bestyrelsens sammensætning.

Der er ikke sket ændringer siden sidste møde.

Det **indstilles, at** dette tages til efterretning.

Tiltrådt.

2. Underskrivelse af referater for 2022.

Alle referater og øvrige dokumenter er underskrevet digitalt.

Det **indstilles, at** dette tages til orientering.

Tiltrådt.

3. Årsrapport for 2022.

Årsrapporten vedlægges som **bilag 3.1**. Det bemærkes, at årsrapporten er opstillet efter varmemforsyningslovens angivelser. Der medsendes også en mere forståelig udgave af årsrapportens tal, jf. **bilag 3.2**.

Af resultatopgørelsen på s. 11 kan det ses, at hovedtallene for 2022 vedrørende nettoomsætningen og produktionsomkostninger er lavere end budgettet for 2022.

Resultatopgørelsen er opdelt i 3 hovedomkostningsgrupper:

Hedegårdens Varmecentral I/S c/o EBO Consult A/S, Blytækkerporten 2, 2. sal, 2650 Hvidovre
Tlf. 3638 3800 – e-mail: ebo@ebo.dk

Hedegårdens Varmecentral I/S

- produktion
- distribution og
- administration.

Produktionsudgifterne vedrører hovedsageligt indkøb af varme fra Vestforbrænding samt udgifter ved centralen, herunder driftsledelse. Nettoomsætningen er 1.405.650 kr. lavere end budgettet. Det har været varmere i forhold til et normalår. Salget af varme var 3.333 MWh lavere end budgetteret.

Produktionsudgifterne er ca. 1 mio.kr. lavere end budgettet. Køb af varme var 3.984 MWh mindre end budgetteret. Ledningstabet er 6,21 %, som er lavere end budgetteret.

Distributionsomkostningerne vedrører udgifterne ved bl.a. ledningsnettet, og de er 128.239 kr. mindre end budgetteret. Udgifter til el er 149.179 kr. højere end budgettet. Ledningstabet er 250.096 kr. mindre end budgetteret.

Administrationsomkostningerne vedrører administrationsforhold, herunder revision og edb. Administrationsomkostningerne er omkring 7.000 kr. højere end budgetteret.

For 2022 er der et resultat efter årsregnskabsloven på -105.048 kr. og en underdækning på 456.498 kr. efter varmforsyningsloven. I budgettet for 2023 er der indregnet en underdækning på 355.049 kr..

2

Efter varmforsyningslovens ”hvile-i-sig-selv-princip” skal resultatet være et nul, hvilket fremgår af resultatopgørelsen.

Den tekniske beretning vedlægges som **bilag 3.3**.

Oversigt over specificeret varmesalg for kunderne i MWh og i kr. vedlægges som **bilag 3.4**.

Det **indstilles**,

at årsrapporten godkendes og underskrives,

at den tekniske ledelsesberetning tages til efterretning, og

at dette anbefales over for generalforsamlingen.

Rob Bruggeling gennemgik hovedtallene. Det havde været et varmt år, som havde medført et mindre forbrug. Søren B. Christiansen kommenterede ledningstabet, som var mindre, hvilket ifølge Jens Villads Jensen skyldtes det mindre flow i ledningsnettet.

På Marianne Wiséns forespørgsel oplyste Rob Bruggeling, at der i budget 2023 var taget højde for underdækningen for 2022. Marianne Wisén nævnte også, at der var omkostninger forbundet med renovering af centralen, så det var vigtigt, at der var økonomiske midler til rådighed for dette, jf. i øvrigt vedtagelserne omkring budget 2023. Bestyrelsen drøftede muligheden for at etablere solceller, der bl.a. kunne forsyne en kollektiv varmepumpe med elektricitet, således at der kunne etableres et vedvarende

Hedegårdens Varmecentral I/S

energi-fjernvarmeprojekt i Hedegårdens forsyningsområde. Der var enighed om, at Vestforbrænding skulle kontaktes, hvis der skulle arbejdes videre med dette projekt. Indstillingerne blev herefter tiltrådt.

4. Underskrivelse af revisionsprotokollat.

Protokollatet fremgår af **bilag 4**. Der er tale om en såkaldt ”blank” revisionspåtegning, dvs. uden anmærkninger.

Det **indstilles, at** revisionsprotokollatet underskrives.

Marianne Wisén henviste til, at revisor netop havde gjort opmærksom på selskabets likviditet, jf. drøftelserne under det forrige punkt.

Jens Villads Jensen oplyste, at der i den tekniske del af budgettet var indarbejdet buffere vedrørende arbejder, idet det var usikkert, om de ville blive gennemført i 2023.

Rob Bruggeling henviste til muligheden for at etablere en kassekredit, men han understregede, at underdækningen var indarbejdet i prissætningen for 2023. Måske ville det være likviditetsmæssigt gunstigt, hvis bestyrelsen tiltrådte, at der kunne opkræves højere ratebetaling i de første måneder af hvert år (i 1. kvartal) med f.eks. 10 % mere i de første måneder.

Bestyrelsen besluttede, at der for fremtiden skulle opkræves mere i det første kvartal i året, således at der var tilstrækkelig likviditet.

Indstillingen tiltrådt.

3

5. Budget 2023.

Budgettet er den 20. december 2022 godkendt af bestyrelsen, idet det udsendte budget for 2022 med regnskabsresultat for 2022 vedlægges som **bilag 5.1** med tilhørende takstblad (**bilag 5.2**).

Budgettet med tilhørende takstblad er ved årsskiftet anmeldt over for Forsyningstilsynet.

Det **indstilles, at** punktet tages til efterretning.

Jens Villads Jensen henviste til bemærkningerne om buffere under det forrige punkt.

Indstillingen tiltrådt.

6. Tilrettelæggelse af den efterfølgende generalforsamling, herunder aflæggelse af beretning, valg af dirigent, gennemgang af årsrapport og budget, valg af bestyrelsesmedlemmer samt revision.

Det **indstilles, at** bestyrelsen træffer beslutninger i relation til ovenstående.

Marianne Wisén bemærkede, at det allerede var behandlet med dagsordenen for generalforsamlingen.

Hedegårdens Varmecentral I/S

7. Vestforbrænding – udbygning af fjernvarme i Ballerup Kommune.

Vestforbrændings Varmeplan 2030 er under virkeliggørelse. Vestforbrænding har i december 2022 sendt de første tre leverancer af sin Varmeplan 2030 i udbud. Udbuddet omfatter fjernvarmearbejde i Ballerup, Herlev, Gladsaxe, Lyngby-Taarbæk, Furesø, Frederikssund og Egedal. I alt får cirka 16.000 husstande mulighed for at udfase deres olie- eller gasfyr og få grøn fjernvarme i denne første etape.

Første etape udbydes som nævnt i tre totalentrepriser og omfatter projektering og udførelse af hovedledninger, distributionsledninger, stikledninger og kundeinstallationer hos cirka 16.000 kunder, som er opdelt i energidistrikter i de seks kommuner. Egedal Forsyning varetager selv konverteringerne i Egedal Kommune. Derudover skal der etableres en hovedledning mellem Måløv Spidslastcentral i Ballerup Kommune via Egedal og frem til fremtidig energicentral i Frederikssund.

Ballerup Kommune har oprettet et link, så man kan tilmelde sig fjernvarme: [Fjernvarme \(ballerup.dk\)](https://fjernvarme(ballerup.dk))

I Vestforbrændings strategi 2030 er Hedegårdens Varmecentral nævnt på s. 27 nederst, hvor følgende fremgår i forbindelse med en analyse af fjernvarmesystemet:

Veksleren på Hedegårdens varmecentral nedlægges, da det lokale net og vekslere mod lokale varmeanlæg skulle være opgraderet, der kan leveres 16 bar direkte til kundeinstallationer i hver bygning.

4

I skemaet på s. 73 er centralen nævnt som spids- og reservelast ved fuld udbygning af fjernvarme i kommunen. Dette skal ses i sammenhæng med en vurdering af fjernvarmesystemets kapacitetsbehov/-niveau.

På s. 21 i strategien er der følgende passus:

Arbejde for at tilbageføre ejerskab af kundeinstallationer over 40 MWh, som Vestforbrænding har etableret og overdraget til kunderne, for derved bedre at kunne servicere kunderne og optimere fremløbstemperatur i forhold til kundernes aktuelle set-punkter.

Baldersbo v/Jens Villads Jensen har i marts 2023 haft møde med repræsentanter fra Vestforbrænding om muligheden for at genoptage drøftelserne om varmecentralens fremtid. Der er drøftet modeller for overdragelse til Vestforbrænding, som har fået til opgave at afdække mulighederne for overdragelse.

Det **indstilles**, at bestyrelsen tager dette til efterretning.

Tonni Rönnberg bad om en nærmere forklaring på bemærkningerne om affaldsvarme, jf. også det følgende punkt på dagsordenen. Erik Christiansen oplyste, at punktet var medtaget, så bestyrelsen kunne orientere sig om dels Vestforbrændings arbejde, dels om

Hedegårdens Varmecentral I/S

*de politiske overvejelser om affaldssektoren, der ville kunne påvirke Hedegårdens varmforsyning, idet Vestforbrænding var eneleverandør af varme til Hedegården. Jens Villads Jensen orienterede om Vestforbrændings arbejde med tilslutning af parcelhusejere.
Indstillingen tiltrådt.*

8. Generelt om fjernvarmeforhold og affaldsforbrændingsanlæg.

2022 er et år med en besynderlig prisudvikling på energi, som har sat sit præg på alle danskeres hverdag.

Energipriserne har haft himmelflugt især på grund af krigen i Ukraine, og det har været meget ejendommeligt at konstatere, at alle energipriser er steget kraftigt, uanset om det har været på olie, gas eller elektricitet. Der har været behov for ekstraordinære støtteforanstaltninger til bestemte befolkningsgrupper, og de af os, der oplevede energikrisen i 70'erne, fik et flashback til de billøse dage i 70'erne, hvor alle skruede ned for energiforbruget.

Hvordan har det så påvirket os i Hedegårdens Varmecentral?

Selskabet har kunnet holde fast i den stabile varmepris for 2022, hvilket er en stor bedrift i et år, der i den grad har været påvirket af udefrakommende begivenheder.

5

Årsagen er selvfølgelig en meget pålidelig varmforsyning fra Vestforbrænding, der, selv om selskabet er underlagt prisloft for affaldsforbrænding, har vist sig som en meget stabil varmeleverandør.

Men hvordan ser fremtiden ud for affaldsforbrændingsanlæg?

Folketingets klimaaftale på affaldsområdet lægger op til en ny organisering af affaldsforbrændingssektoren. I dag er mange kommunale anlæg organiseret som kommunale § 60-fællesskaber (Som Vestforbrænding), så hvad betyder aftalen for kommunerne og § 60-fællesskaberne, og hvad kan kommuner og fællesskaber gøre allerede nu?

Klimaaftalen på affaldsområdet fra 16. juni 2020 kræver, at forbrændingskapaciteten i Danmark skal reduceres med 30 % i forhold til det aktuelle behov. Den indeholder to modeller for at nå dette mål. Det kan enten ske efter en plan, som KL laver, eller gennem en udbudsbaseret model.

KLs plan er ikke accepteret af Energistyrelsen, og derfor har Folketinget nu et lovforslag til behandling, der fokuserer på en udbudsbaseret model.

Hovedparten af de kommunale forbrændingsanlæg er som nævnt i dag organiseret som kommunale fællesskaber, også kaldet § 60-fællesskaber, da de er godkendt efter kommunestyrelseslovens § 60. Et § 60-fællesskab betragtes som en "særkommune", der er

Hedegårdens Varmecentral I/S

underlagt de samme regler som kommunerne. Alle fællesskaberne er organiseret som interessentskaber.

Affaldsforbrænding skal efter aftalen under alle omstændigheder udskilles fra kommunen.

Ved udbudsmodellen stilles der udtrykkeligt krav om selskabsgørelse. Det indebærer, at de nuværende § 60-fællesskaber skal omdannes fra interessentskaber til kapitalselskaber (typisk aktieselskaber).

I model 1 opløses interessentskabet, og aktiver og passiver udloddes til ejerkommunerne. Derefter apportindskyder kommunerne de aktiver og passiver, som de ikke kan eller ønsker at beholde i kommunalt regi, i et aktieselskab. Ejerandelene fordeles under hensyntagen til de respektive indskudte værdier.

I model 2 etablerer § 60-fællesskabet et aktieselskab, som det ejer 100 %, og de aktiver og passiver, der skal selskabsgøres, indskydes i aktieselskabet. Dermed vil § 60-fællesskabet bevares som en paraply over de fremtidige selskaber, de kommunale affaldsaktiviteter skal organiseres i. Det er f.eks. relevant, hvis fællesskabet udøver andre aktiviteter end affaldsforbrænding.

Det fremgår udtrykkeligt af Klimaplanen, at kommunerne fremadrettet skal eje majoriteten af ejerandelene i forbrændingsselskaberne. I model 1 vil kommunernes ejerskab være direkte, i model 2 vil det være med § 60-fællesskabet som mellemlid. Forholdet betyder, at aktierne kan overdrages til 3.mand, hvis den enkelte kommune ønsker dette.

6

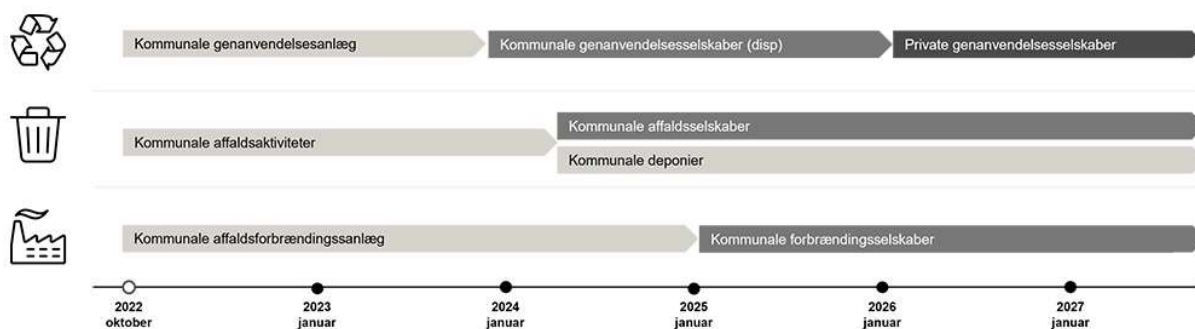
Klimaplanen indeholder også krav om, at kommunerne skal udbyde håndtering af genanvendeligt husholdningsaffald.

I en overgangsordning må kommunerne bevare ejerskabet til eksisterende genanvendelses anlæg. Det er dog en betingelse, at anlæggene udskilles til aktieselskaber, og de nye selskaber skal byde på behandlingsopgaverne i konkurrence med private og eventuelle andre kommunale anlæg.

Den 30. august 2022 blev der indgået en politisk aftale, der betyder, at kommunernes (øvrige) driftsopgaver på affaldsområdet skal selskabsgøres. Det omfatter typisk blandt andet indsamlingsopgaven og drift af genbrugsstationer.

Nedenfor ses de omtrentlige tidsplaner for selskabsgørelserne, som de er indeholdt i aftaler/lovforslag.

Hedegårdens Varmecentral I/S



Det indstilles, at dette tages til efterretning.

Tilrådt.

9. Eventuelt.

Arne Jensen fandt det interessant at arbejde videre med den kollektive varmepumpe med elforsyning fra solceller. Andreas Damm henviste til de tidligere faldne bemærkninger om, at Vestforbrænding skulle inddrages på et tidligt tidspunkt i et sådan projekt. Erik Christiansen orienterede om de igangværende projekter i Hvidovre, hvor der var kollektive varmepumper og solceller. Han henviste bl.a. til et projekt i Rebæk Søpark, der lignede Hedegårdens område.

Bestyrelsen besluttede, at erfaringerne fra Rebæk Søpark kunne inddrages i det videre arbejde, og at der eventuelt kunne holdes et temamøde i bestyrelsen om dette.

7

Marianne Wisén, formand

Arne Jensen, næstformand

Jane Hyldnæs

Tonny Rønnborg